



Sociedad anónima abierta.  
Inscripción Registro de Valores N°0543.  
Constituida según escritura pública de fecha 24 de julio de 1995, Notaría de Santiago de don Andrés Rubio Flores.  
Domicilio legal: Avda. El Bosque Norte N°0440, piso 8°, Las Condes, Santiago.

**DIRECTORIO**  
**PRESIDENTE:**  
Sergio Lecaros Menéndez  
**VICEPRESIDENTE:**  
Pedro Lecaros Menéndez  
**DIRECTORES:**  
María José Lecaros Menéndez  
Juan Francisco Lecaros Menéndez  
Juan Conrads Ruiz Tagle  
Jorge Matetic Riestra  
Roberto Bozzo Podesta  
**Gerente General:**  
Sergio Castro Baeza

**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS**  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA - CLASIFICADO</b>						
Al 31 de diciembre de 2012 y 2011						
	31/12/2012	31/12/2011		31/12/2012	31/12/2011	
	M\$	M\$		M\$	M\$	
<b>ACTIVOS</b>			<b>PASIVOS</b>			
Total Activos Corrientes	56.783.598	55.362.520	Total Pasivos Corrientes	45.748.130	39.031.402	
Total Activos No Corrientes	163.223.083	155.383.956	Total Pasivos No Corrientes	29.509.810	23.995.145	
			<b>Total pasivos</b>	<u>75.257.940</u>	<u>63.026.547</u>	
			Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	134.716.278	138.339.122	
			Participaciones no controladas	10.032.463	9.380.807	
			<b>Patrimonio total</b>	<u>144.748.741</u>	<u>147.719.929</u>	
<b>Total de activos</b>	<u>220.006.681</u>	<u>210.746.476</u>	<b>Total de pasivos y patrimonio</b>	<u>220.006.681</u>	<u>210.746.476</u>	
<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS - POR FUNCION E INTEGRAL</b>			<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO INDIRECTO</b>			
Por los ejercicios comprendidos entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de			Por los ejercicios comprendidos entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de			
	2012	2011		2012	2011	
	M\$	M\$		M\$	M\$	
Ganancia bruta	28.337.395	22.481.431	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.189.861	15.627.650	
Otros ingresos, gastos y costos	(18.964.554)	(5.789.727)	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(21.264.969)	(3.748.279)	
Ganancia antes de impuestos	9.372.841	16.691.704	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.460.482	(8.908.651)	
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.649.918)	(1.877.025)	Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(7.614.626)	2.970.720	
<b>Ganancia</b>	<u>6.722.923</u>	<u>14.814.679</u>	Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(143.321)	33.787	
<b>Ganancia atribuible a:</b>			Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(7.757.947)	3.004.507	
Los propietarios de la controladora	5.513.857	13.652.184	Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	9.685.263	6.680.756	
Participaciones no controladas	1.209.066	1.162.495	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<u>1.927.316</u>	<u>9.685.263</u>	
<b>Ganancia</b>	<u>6.722.923</u>	<u>14.814.679</u>				
Ganancia	6.722.923	14.814.679				
Otro resultado integral	(6.985.520)	6.581.833				
<b>Resultado integral total</b>	<u>(262.597)</u>	<u>21.396.512</u>				
<b>Resultado integral atribuible a:</b>						
Los propietarios de la controladora	(1.264.844)	20.209.600				
Participaciones no controladas	1.002.247	1.186.912				
<b>Resultado integral total</b>	<u>(262.597)</u>	<u>21.396.512</u>				
<b>ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO</b>						
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011						
	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial período actual 01-01-2012</b>	<b>7.215.874</b>	<b>(11.579.359)</b>	<b>142.702.607</b>	<b>138.339.122</b>	<b>9.380.807</b>	<b>147.719.929</b>
<b>Cambios en el patrimonio:</b>						
Resultado integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	5.513.857	5.513.857	1.209.066	6.722.923
Otro resultado integral	-	(6.778.701)	-	(6.778.701)	(206.819)	(6.985.520)
Resultado integral	-	(6.778.701)	5.513.857	(1.264.844)	1.002.247	(262.597)
Dividendos	-	-	(2.358.000)	-	-	(2.358.000)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	0	(350.591)	(350.591)
<b>Total de cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(6.778.701)</b>	<b>3.155.857</b>	<b>(3.622.844)</b>	<b>651.656</b>	<b>(2.971.188)</b>
<b>Saldo final del período actual 31-12-2012</b>	<b>7.215.874</b>	<b>(18.358.060)</b>	<b>145.858.464</b>	<b>134.716.278</b>	<b>10.032.463</b>	<b>144.748.741</b>
<b>Saldo inicial período anterior 01-01-2011</b>	<b>7.215.874</b>	<b>(18.136.775)</b>	<b>134.540.423</b>	<b>123.619.522</b>	<b>8.503.013</b>	<b>132.122.535</b>
<b>Cambios en el patrimonio:</b>						
Resultado integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	13.652.184	13.652.184	1.162.495	14.814.679
Otro resultado integral	-	6.557.416	-	6.557.416	24.417	6.581.833
Resultado integral	-	6.557.416	13.652.184	20.209.600	1.186.912	21.396.512
Dividendos	-	-	(5.490.000)	-	-	(5.490.000)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	0	(309.118)	(309.118)
<b>Total de cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>6.557.416</b>	<b>8.162.184</b>	<b>14.719.600</b>	<b>877.794</b>	<b>15.597.394</b>
<b>Saldo final del período anterior 31-12-2011</b>	<b>7.215.874</b>	<b>(11.579.359)</b>	<b>142.702.607</b>	<b>138.339.122</b>	<b>9.380.807</b>	<b>147.719.929</b>

Las notas adjuntas N°s. 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.